

## Sintesi Focus Group “Food: Agricoltura, pesca e allevamento, trasformazione e derivati”

### Innovazione e digitalizzazione

**L'interesse del settore verso l'applicazione di soluzioni innovative è elevato**, in termini di **evoluzioni di prodotto, processo e sostenibilità**. Però due ostacoli sono: **la difficoltà di creare collaborazioni** o consorzi tra aziende di piccole dimensioni, e la loro **scarsa propensione a partecipare a progetti di ricerca industriale**. La pandemia ha modificato alcune priorità e bisogni, ma per molte realtà è stata anche l'opportunità di creare nuovi modelli di relazione.

**Le medie imprese sono un po' più strutturate e fanno maggiore R&S interna. Anche per le medie imprese la collaborazione è importante, e lo diventa ancora di più in un mercato in forte competizione in cui le organizzazioni sono sempre più disponibili a soluzioni con un approccio win-win.** Le competenze delle singole aziende sono infatti importanti per costruire una rete trasversale che copra tutta la filiera, che può anche superare i limiti regionali e anzi, l'integrazione con altre Regioni è vista come un valore aggiunto. In termini di competenze, rimangono importanti i corsi di formazione, che però andrebbero seguiti con regolarità.

**In questo settore diventa importante anche la collaborazione con le Università**, con le quali è aumentato il dialogo (ricercatori-aziende), ma rimane un gap culturale. In questo aspetto è importante il ruolo dei coordinatori per facilitare la comunicazione diretta. Alcuni richiamano l'importanza di **investire risorse per formare il personale o meccanismi per favorire il trasferimento tecnologico per evitare che si parlino due lingue diverse**. Viene anche segnalato che siamo la Regione con più carico amministrativo/burocratico nella disciplina di produzione del latte e che questi oneri ridono la qualità.

Inoltre le **tempistiche progettuali della ricerca e sono disallineate con le tempistiche richieste dalle aziende per restare sul mercato**. Le aziende non accettano di buon grado di condividere risultati della ricerca che vadano a beneficio anche del competitor. **Allo stesso tempo il lavoro di ricerca in convenzione tra**

**università e imprese è problematico per le Università e i ricercatori, che per la riservatezza dei dati, non possono pubblicare i risultati.**

I bandi sono una forma di supporto alle aziende, che però chiedono una **semplificazione sia nelle procedure di accesso, sia nella fase operativa di rendicontazione che tolgono tempo alla R&S**, pratica a cui le aziende danno priorità. Inoltre si registra una discrasia nei tempi di lavoro progettuali rispetto al bando. Le aziende chiedono **maggior informazione sia sui bandi**, sia per aumentare la possibilità di progetti di ricerca/consulenza in ottica win-win tra aziende e Università. Un altro aspetto critico è il cofinanziamento della parte di ricerca delle Università nei progetti (personale), attualmente manca la possibilità di rendicontare le spese connesse alla ricerca (spese di laboratorio).

## **Transizione Industriale**

**La sostenibilità può diventare un valore aggiunto sulla produzione del settore agrifood.** Le università devono intervenire nella formazione delle competenze utile a servire la sfida della transizione e della sostenibilità. Molto spesso le progettualità sulla sostenibilità a livello locale hanno risvolti globali, con casi studio replicabili e utili a indirizzare le politiche.

Un tema particolarmente importante riguarda le persone laureate, che vengono preparate molto bene dalle Università, ma **in certi ambiti le competenze invecchiano velocemente**; inoltre una grossa fetta di studenti laureati (materie informatico-scientifiche) non prosegue con la laurea magistrale perché trova lavoro nel privato. **Vanno individuati meccanismi incentivanti a completare i percorsi di ricerca universitaria** anche in collaborazione con le aziende, ad esempio modificando i meccanismi premianti alla carriera accademica.

**Bisogna dare strumenti alle aziende per migliorare i propri processi e ai consumatori per orientare le loro scelte.** Il nostro territorio ha a disposizione molte produzioni e varietà di colture che si prestano bene alla circolarità, se aumentano le collaborazioni a livello di filiera. **Le stesse tematiche di ricerca devono essere volte a mettere insieme tutti gli attori di una filiera, e anche diverse filiere nel riuso di materiali di produzione.**

## Opportunità e partnership

Per le aziende di questo settore, Horizon Europe è un ambito difficile da esplorare e conoscere consapevolmente. Le aziende andrebbero formate o addirittura forzate ad informarsi tramite canali che diano loro informazioni al giusto livello di sintesi e completezza. Del resto le linee di finanziamento europee danno segnali chiarissimi sulla sostenibilità e sul raggiungimento di standard ambientali a medio termine.

Le aziende private fanno però difficoltà a partecipare a bandi europei con partner privati e con fondi propri, perché l'impressione diffusa è che **il budget a disposizione non copra lo sforzo profuso a fronte delle basse possibilità di vittoria**. Inoltre qui entra in gioco il tema della partnership: bisogna facilitare la possibilità di fare partnership e trovare i giusti interlocutori, sia per i bandi ma soprattutto per una collaborazione/condivisione che parta a monte. Le RIR hanno svolto un ruolo importante, però le strutture territoriali di europrogettazione devono essere supportate da tutti gli stakeholder (università, regione, fondazioni, grandi e piccole aziende) per costruire un consenso che non renda dispersivi i vari progetti di supporto. Se si lavorerà ad un nuovo centro di europrogettazione, la richiesta è di lavorare affinché faccia da coordinamento e supporto, evitando di appesantire o creare ulteriore confusione nelle aziende.

La qualità verificata è uno strumento per valorizzare le produzioni "made in Veneto". **Molte aziende dell'agri food hanno una contabilità semplificata, mentre serve una contabilità ordinaria per partecipare ai bandi e ai partenariati. Il vantaggio fiscale della contabilità semplificata è controbilanciato da questo aspetto.**